

# Tendências e Cenários 2021



**Luiz Maia**  
PhD Economics

**VISÃO SISTÊMICA: DESAFIOS NACIONAIS E DE PE**

Recife,  
02/03/2021

## Dois argumentos:

- ❖ Nossos desafios envolvem fenômenos **sistêmicos**

*(a crise fiscal não seria tão grave, se a produtividade não estivesse estagnada)*

- ❖ Reformas são indispensáveis, mas é preciso ir mais fundo

## O que são fenômenos sistêmicos?

- (1) O resultado de um sistema depende da **qualidade dos atores**, seus comportamentos;
- (2) O resultado também depende da “**regra do jogo**”, as normas de interação entre atores;
- (3) **O PROBLEMA:** A qualidade dos atores e as regras do jogo INTERAGEM: boas regras promovem bons comportamentos e atraem bons jogadores; por outro lado, maus jogadores criam a necessidade de muitas novas regras.

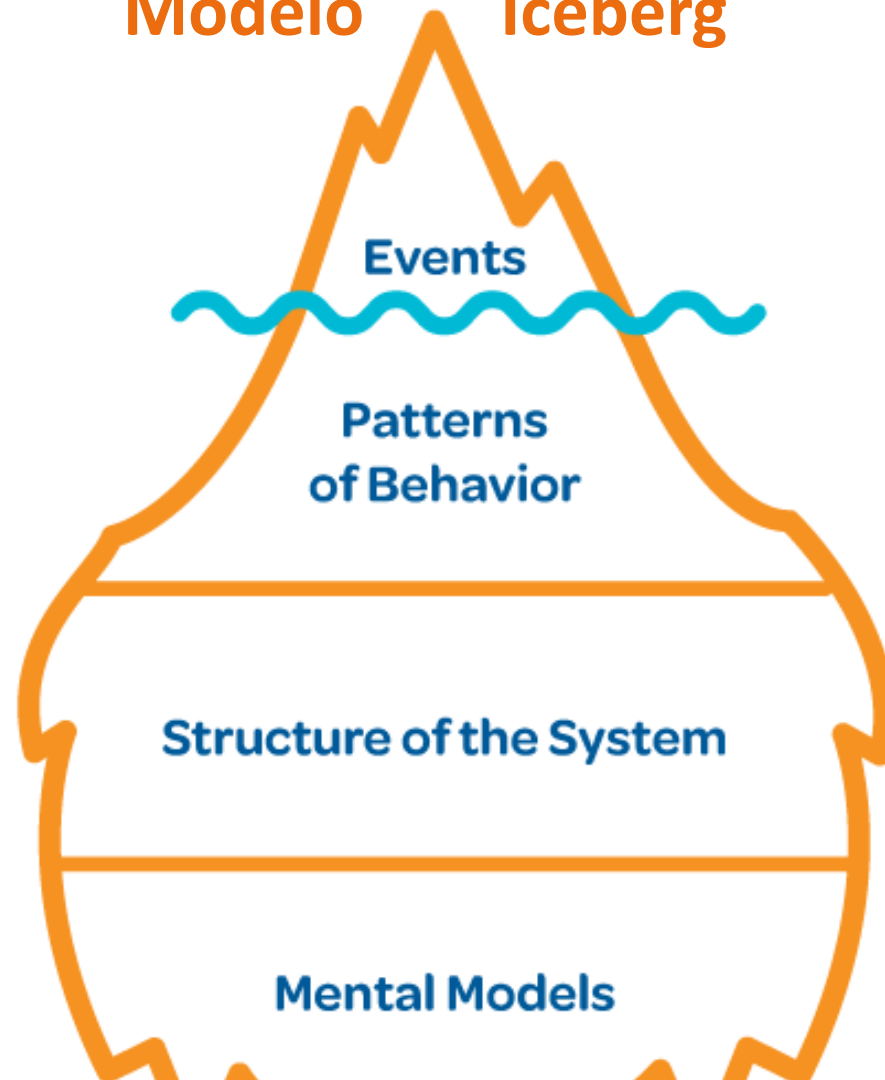
## Qualidade dos jogadores e regras do jogo... interagindo?



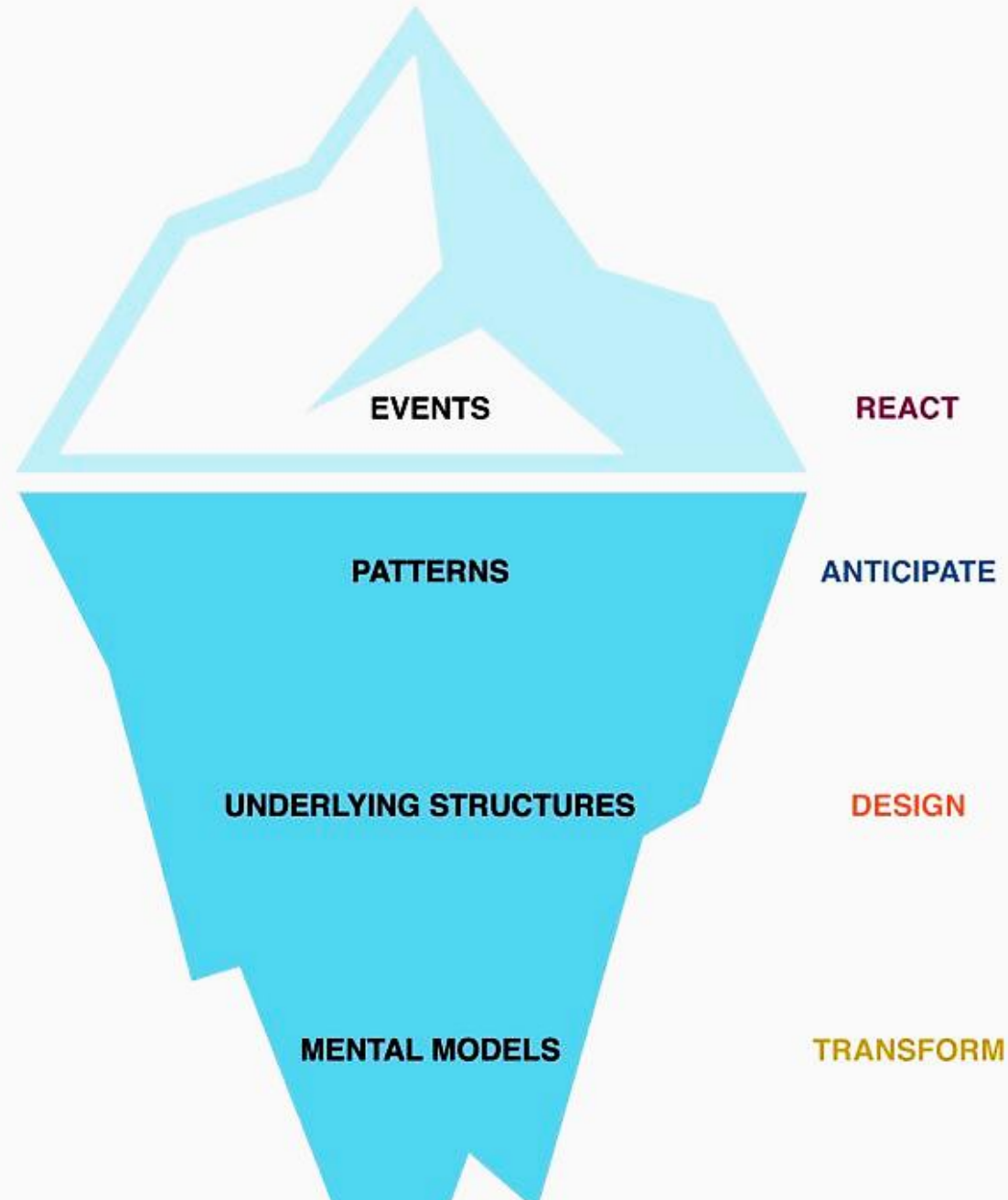
Como tratar esse tipo de problema?



### Modelo Iceberg

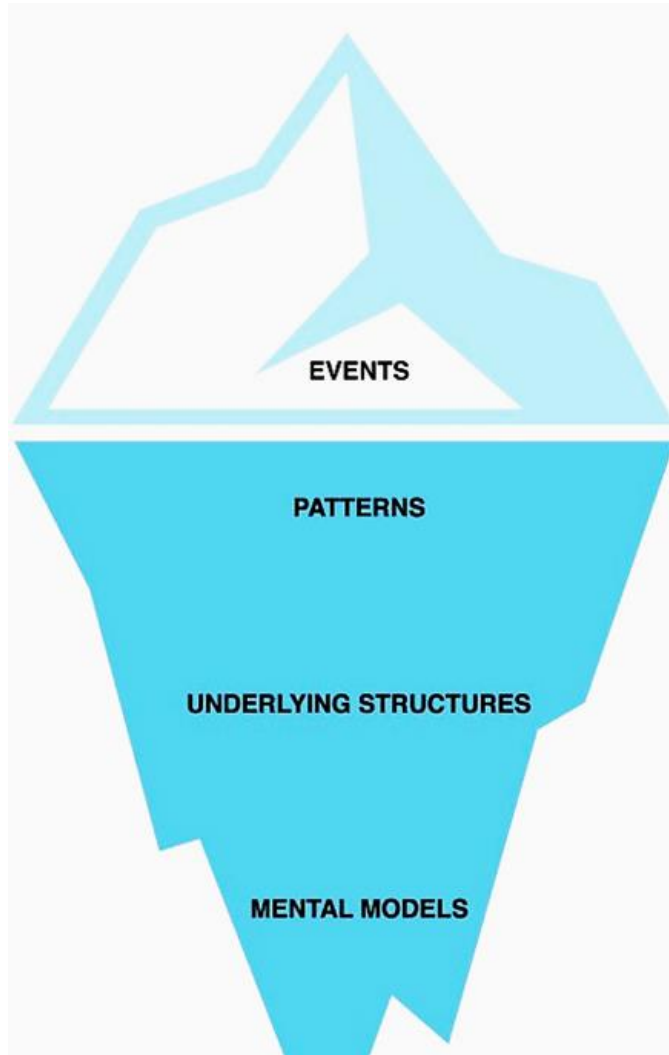


Os  
desafios  
do gestor



A  
missão  
dos líderes





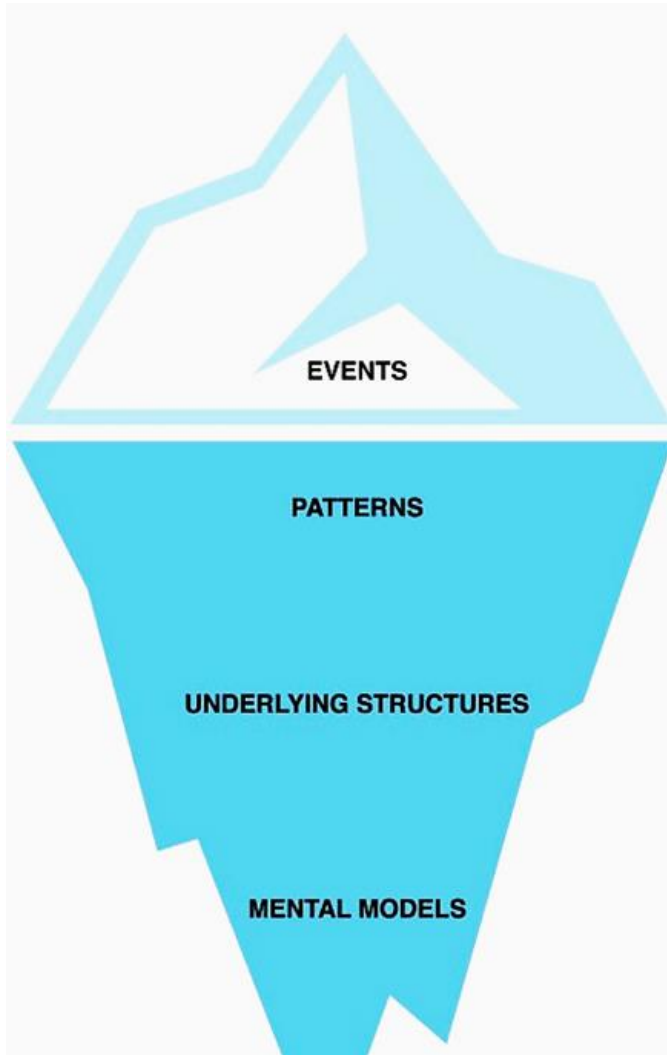
## Questão Fiscal

**Eventos:** déficits, alto endividamento e crises fiscais;

**Padrões:** a responsabilidade intermitente... sobe imposto, cria exceções (gastos tributários), corta investimentos e gastos pseudossociais, faz reformas pontuais, descumpre normas;

**Estruturas:** a orçamentação é míope, demagógica e perversa; certos grupos capturam partidos, estados e agências públicas;

**Modelos mentais:** “o direito é privado, o dever é público”... rentismo, patrimonialismo e populismo; teoria das janelas quebradas.



## Questão Fiscal

**Eventos:** déficits, endividamento, crises e insolvência;

**Padrões:** a responsabilidade intermitente... sobe imposto, cria exceções (gastos tributários), corta investimentos e gastos pseudossociais, faz reformas pontuais, descumprimento de normas;

**Reformas!**

**Estruturas:** a orçamentação é míope, demagógica e perversa; certos grupos capturam partidos, estados e agências públicas;

**Modelos mentais:** “o direito é privado, o dever é público”... rentismo, patrimonialismo e populismo; teoria das janelas quebradas.



## Padrão de “entregas” do sistema político, a quem pedimos reformas:

	Custos distribuídos	Custos concentrados
Benefícios Distribuídos	<u>POLÍTICAS MAJORITÁRIAS:</u> serviços públicos de saúde, segurança pública, energia, educação, etc.	<u>POLÍTICAS EMPREENDEDORAS:</u> implicam mudanças de oneram alguns em benefício de todos: reforma administrativa, política ambiental, etc.
Benefícios Concentrados	<u>POLÍTICAS CLIENTELISTAS:</u> toda a sociedade arca com o seu custo para que alguns grupos tenham benefícios. Subsídios, renúncias fiscais, etc.	<u>POLÍTICAS DE GRUPOS DE INTERESSES:</u> alguns grupos arcam com todo o custo e outros grupos recebem todo o benefício. Reforma agrária, etc .

## *E a questão da Produtividade?*

- ❖ Um mercado grande e promissor... mas fechado e muito desigual;
- ❖ Informalidade endêmica, com um péssimo sistema de incentivos;
- ❖ Panorama empresarial  **moldado pelo Custo-Brasil**: tributos, infra, Just. T;
- ❖ Preocupante **exaustão de recursos** físicos, humanos e naturais;

*Que País  
é esse?*



**Operações resilientes, com alto grau de adaptabilidade, seguem na luta...**

## Armadilhas:

- ❖ **Viés de Confirmação:** relutamos em rever crenças mesmo diante de evidências;
- ❖ **Viés da negatividade:** ceticismo mal calibrado, sobretudo diante de inovações;
- ❖ **Feedback tardio:** conclusões precipitadas diante de fatos dispersos no tempo;
- ❖ **Nós-contra-eles:** nível alto de tensão e suspeições nos tornam surdos e cegos.



“Se você está passando por um inferno... não pare!”

Muito obrigado!

**Luiz Maia**

Economista

LIDE Saúde

(Fundador do CENARISTAS)

[www.cenaristas.com.br](http://www.cenaristas.com.br)



(81) 9-9768-0978